



АНАЛИЗ ЗА ДЕЙНОСТТА

на СБАЛОЗ "Д-р Марко Антонов Марков-Варна" ЕООД
към 31.03.2026 година

АНАЛИЗ ЗА СЪСТОЯНИЕТО НА СБАЛОЗ « Д-Р МАРКО АНТОНОВ МАРКОВ – ВАРНА» ЕООД, КЪМ 31.03.2026Г.

Организационно – структурен аспект

Осигуреността с медицински персонал в “Специализирана болница за активно лечение за онкологични заболявания – Варна” ЕООД е достатъчна и оптимална. Дружеството е кадрово осигурено с човешки ресурси по критерия “количество” и “качество”.

В СБАЛОЗ – Варна има разработено и утвърдено актуално щатно разписание. При всяка промяна в структурата на лечебното заведение, работните заплати, промяна на длъжностите и др., се прави актуализация в поименното и в длъжностното щатно разписание, като промените се отразяват в личните трудови досиета на служителите.

Към настоящия момент болницата разполага с 300 щатни длъжности, както следва:

- 85 – висш мед. персонал – лекари /вкл. двама маг. фармацевти/;
- 123 – специалисти по здравни грижи – медицински сестри, акушерки, клинични лаборанти, рехабилитатори и други медицински специалисти;
- 21 – души висш немедицински персонал;
- 71 – други служители.

Лечебната дейност се осъществява в следните **структури** – отделения, с нива на компетентност, както следва:

1. Отделение по медицинска онкология и палиативни грижи
2. Отделение по хирургия в областта на онкологичните заболявания
3. Отделение по анестезиология и интензивно лечение
4. Отделение по гинекология в областта на онкологичните заболявания
5. Отделение по гастроентерология в областта на онкологичните заболявания
6. Отделение по лъчелечение
7. Отделение по образна диагностика
8. Обща и клинична патология
9. Клинична лаборатория

ОБЩО СВЕДЕНИЕ ЗА ДЕЙНОСТТА НА СБАЛОЗ

Показатели	31.03.2026г.	31.03.2025г.
Брой преминали болни	2 357	2 463
Брой пациенти, провели лъче и химиотерапия	994	1 042
Преминали болни по клинични пътеки	2 071	2 189
Преминали болни по амбулаторни процедури	8 149	8 136
Преминали болни химиотерапия в стационара	825	880
Извършени процедури в краткотраен престой на ХТ	2 556	2 467
Брой легла	151	151
Брой места за краткотраен престой	21	21
Постъпили болни	2 329	2 415
Напуснали болни	2 219	2 337
Използваемост на леглата в %	64	66
Използваемост на леглата в дни	57	59
Оборот на 1 болнично легло	16	16
Среден престой на болните	4	4
Леглодни	8 576	8 861

Обзор на стойностите, тенденции и зависимости:

Брой на леглата - остава константна величина (151) за последните разглеждани периоди, като наред със тях функционират разкритите 21 места за краткотраен престой (8 в ОМОПГ, 10 в ЛТ и 3 в ОХООЗ).

Функционирането на тези места е обусловено от спецификата на работа на отделенията, където са разкрити - ОМОПГ, ЛТ и ОХООЗ. Характерно за тях е:

1. Голям брой пациенти, които се обслужват по АПр с престой под 12 часа в ОМОПГ;
2. Възможността на пациентите в отделението по лъчелечение да не нощуват в стационара на СБАЛОЗ;
3. Сключване на договор с НЗОК по нова АПр №44 „Диагностика на злокачествени заболявания на гърдата“ от НРД 2020 за ОХООЗ.

Средният престой в лечебното заведение е около 4 дни, което е съобразено с продължителност на КП, по които работи ЛЗ.

Оборотът на 1 легло е относително стабилна величина, запазила се в двата сравними периода.

Финансово – икономически аспект

Финансово-икономическия анализ като един от най-важните елементи на управленския процес, би трябвало да разкрива развитието на болницата и да очертава контурите на бъдещата финансова политика. Към 31.03.2026 г. СБАЛОЗ отчита:

ВЗЕМАНИЯ

Вземанията, задълженията, приходите и разходите са представени в хил. лева

Вземания	хил. € Сума
Вземания от РЗОК	4487
От клиенти	13
Други вземания	33
Общо:	4533

Видно от справката основното перо от вземанията се формира от приходите на РЗОК, които са регулярни и ежемесечни. Това позволява и осигурява своевременното разплащане с доставчиците. Изключение правят само приходите за лекарства, заплащани от НЗОК извън цената на КП/АПР, които се фактурират и заплащат от РЗОК два месеца след прилагането и отчитането им.

ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ДОСТАВЧИЦИ

Задължения към доставчици	хил. € Сума
За медикаменти, мед. изделия и консумативи	2884
Техническа поддръжка и абонаментен сервиз на мед. апаратура	54
За храна болни и персонал	10
За външни услуги	17
За вода, горива, ел. енергия	15
За други материали извън посочените горе	11
Други разходи	0
Получени гаранции	49
Общо:	3040

Болницата изплаща ритмично задълженията към доставчиците си. Договорните отношения за доставки и услуги се сключват с отложен падеж 60 дни, а за лекарствата,

заплащани от НЗОК извън цената на КП/АПр, поради гореописаната специфика на заплащане, падежът е до 7 дни след получаване на паричните средства от РЗОК.

ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ПЕРСОНАЛА

Задължения	хил. € Сума
Възнаграждения	357
Задължения за социални осигуровки	201
Начисления за неизползван компенсируем отпуск /в т.ч. и дължими соц. осигуровки за тях/	353
Начислени суми по актюерска оценка доходи на персонала при пенсиониране	850
Общо:	1760

ДАНЪЧНИ ЗАДЪЛЖЕНИЯ

Задължения	хил. € Сума
Задължения към ЦБ	48
От тях задължения по ЗДДС	3
Общо:	48

ПРИХОДИ

Справка за източниците за финансиране на дейността

Източник:	хил. € Сума
От РЗОК, в т.ч.КП, КПр и лекарства и МИ	7 679
Собствени приходи от мед. услуги	104
Приходи от финансираня, в това число:	9
- Текущ приход от финансираня за ДМА	9
Приходи от клинични изпитвания	3

Приходи от дарения	15
Други приходи	11
Приходи от продадените мед. изделия, които не са вкл. в цената на КП и АПр	100
Приходи от лихви	6
Общо:	7926

РАЗХОДИ

Структура на разходите по видове:

Разходи	Сума
1. Заплати	1326
2. Осигуровки	227
3. Храна за болни	13
4. Медикаменти, вкл. Нар. 40	5834
5. Мед. консумативи	41
6. Материали, горива, енергия и други	126
7. Амортизации	66
8. Разходи за външни услуги	167
9. Други разходи, в т.ч. бал. ст/ст на продадени мед. изделия	132
10. Финансови разходи	1
Общо:	7933

Управлението на болницата се извършва при стриктно спазване на финансова дисциплина и непрекъснат анализ на резултатите, като се търсят нови възможности за повишаване на ефективността на нейната дейност.

За първото тримесечие на 2026 година финансовият резултат е загуба в размер на 6 596,57 €.

Гл. Счетоводител:
/ Димитрия Григорова/

Управител СБАЛОЗ:
/ Проф. Д-р Георги Кобаков, д.м./